

**Ambitiedocument 2023-2025**

# Bijdragen aan brede welvaart voor de Gelderse Corridor



08 maart 2023



# Inhoud

- 1. Introductie Logistics Valley** **5**
- 2. Kernuitkomsten actualisatie  
Plan DOOR!** **7**
- 3. Ambities Logistics Valley en aanbod** **9**

## Colofon

Tekst: Logistics Valley  
Visual Recorder: Ellie Polfliet  
Ontwerp: Diep Arnhem

# Successen Logistics Valley

**Netwerk van 240  
ondernemers**



In 3 hotspots

**73.000 unieke  
bezoekers**



Indelogistiek gelderland.nl

**21,78 kg CO2  
per ton**



Gemiddelde uitstoot

**70 ondernemers,  
200 vacatures**



Indelogistiek gelderland.nl

**8% meer instroom  
ROC Logistiek**



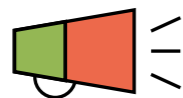
RoadShow 2021

**25 bedrijven CO2  
nulmeting**



Carbon footprint

**5 miljoen mensen  
bereikt**



RoadShow 2021

**1 EV truck aangeschaft  
2 in planning**



Demoproject Zero Emissie

# 1. Introductie Logistics Valley

Logistics Valley is een bovenregionale samenwerking in de Gelderse logistieke hotspots Liemers-Achterhoek, Rivierenland en regio Nijmegen. Logistics Valley werkt samen met ondernemers, overheden en onderwijsinstellingen aan een krachtig logistiek cluster in Gelderland. Om dit te bereiken worden vanuit Logistics Valley sinds 2013 door, voor en met 240 ondernemers,

alle regionale gemeenten, de regio's en de provincie Gelderland en MBO en HBO onderwijsinstellingen projecten uitgevoerd, zijn er themabijeenkomsten en wordt er strategisch overlegd en ondersteund op diverse logistieke thema's. Leidraad voor ontwikkeling en uitvoering van projecten in de periode 2021 tot en met 2024 is de visie 'DOOR!' met de logistiek in Gelderland.



## 2. Kernuitkomsten actualisatiestudie



### Missie

## Bijdragen aan brede welvaart voor de Gelderse Corridor

Veranderingen in de sector, maatschappelijke opgaven maar ook de provinciale verkiezingen in 2023 leiden mogelijk tot een verschuiving van prioriteiten. Buck Consultants International (BCI) heeft daarom in opdracht van het bestuurlijk overleg Logistics Valley vanuit een onafhankelijke positie gereflecteerd op de visie DOOR! en aanbevelingen geformuleerd en samen met Logistics Valley is de visie en missie geactualiseerd.

Conclusie is dat er een sterke basis ligt om de komende jaren met elkaar verder te werken onder de vlag van Logistics Valley. Er zijn drie hoofdaanbevelingen voor Logistics Valley geformuleerd:

- 1. Behoud de kracht van de community**, dat wil zeggen voor en door ondernemers met een inmiddels opgebouwd netwerk van 240 bedrijven, actief in de logistiek en logistieke toepassingen;
- 2. Verbreed de doelstelling van Logistics Valley** van sec een economische ambitie naar een bredere maatschappelijk-economische ambitie;
- 3. Versterk de verbinding tussen Logistics Valley** met de (maatschappelijke) opgaven van regiopartners (gemeenten, Groene Metropoolregio, regio's Rivierenland en Achterhoek-Liemers en de provincie Gelderland).

De hotspots en partners van Logistics Valley zijn gemotiveerd om gezamenlijk invulling te geven aan een actualisering van de visie. Kortom, samen DOOR!

### Herijking visie en missie

Die visie uit het Plan Door uit 2019 ging vooral uit van groei en behoud van de logistiek (dat zich uitdrukte in meetbare doelen zoals top 3 notering hotspotlijst, 5 % groei werkgelegenheid etc.). **Er is behoefte aan een aangescherpte visie dat meer recht doet aan de mogelijkheden die de logistieke sector biedt om bij te dragen aan maatschappelijke opgaven.** De logistiek kan immers een grote bijdrage leveren aan doelstellingen op gebied van stikstofreductie (bijv. i.r.t. bouwlogistiek), klimaat (elektrificatie wagenpark, een carbon free corridor in 2050), leefbaarheid (stadshubs voor bundeling) maar ook bijdragen aan inclusief gerichte vraagstukken doordat in de sector alle lagen van de bevolking emplooi kan vinden. Dit doet ook recht aan de dagelijkse praktijk van Logistics Valley; het gaat niet alleen meer over uitgifte van grote kavels voor XXL logistiek, maar uitgevoerde projecten zoals Netwerk DAC, ZE trucks etc. geven al aan dat dat Logistics Valley ingespeeld is om invulling te geven aan doelstellingen op gebied van brede welvaart in plaats van groei (in termen van BBP) sec.

De aangescherpte visie en missie luidt:

- **Visie:** bijdragen aan brede welvaart voor de Gelderse Corridor
- **Missie:** Inspire the market to move forward

Deze actualisatie maakt ook dat 'het logistiek vizier' van Logistics Valley is bijgesteld. Dit vizier geeft de inhoudelijke thema's weer waar Logistics Valley zich op focust.

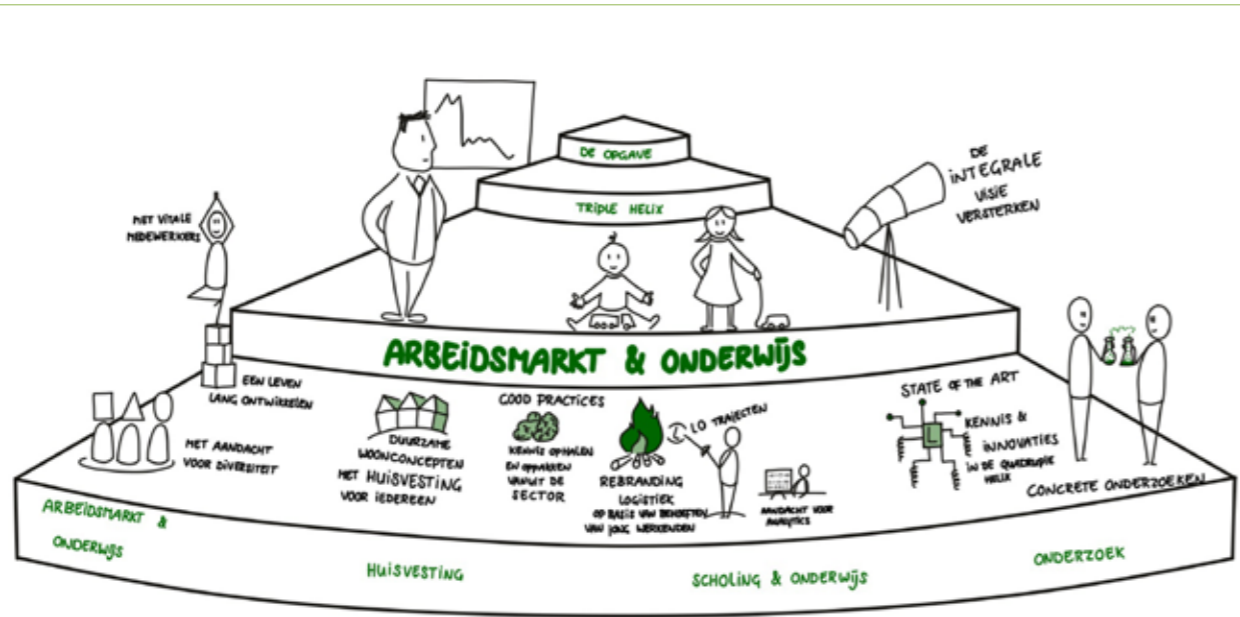
# 3. Ambities Logistics Valley

De vier invalshoeken waar Logistics Valley zich op richt zijn:

- **Innovatie en duurzaamheid:** kern is de bijdrage van Logistics Valley aan versnellen van energietransitie, reduceren van emissies, stimuleren van automatisering en vergroten van efficiency.
- **Arbeidsmarkt en onderwijs:** gericht op onder andere reduceren krapte arbeidsmarkt, stimuleren duurzame inzetbaarheid en good practices voor adequate huisvesting.
- **Ruimte:** zoals bijdragen aan leefbare regio, functiemenging van logistiek, toevoegen van kwaliteit aan ruimte en multimodale en bereikbare locaties en voorzieningen.
- **Toekomstbestendige sector:** continueren (publiek-private) samenwerking, verbeteren imago van de sector en verhogen weerbaarheid en wendbaarheid.

## Geactualiseerd Logistiek Vizier





## a. Arbeidsmarkt ontwikkelingen

### Situatieschets

- Toenemende krapte door vergrijzing, ontgroening en economische groei.
- Doorlopende verandering van banen, onder andere door technologische en maatschappelijke ontwikkelingen.

### Focus

- Vitaliteit van medewerkers.
- Leven Lang Ontwikkelen (LLO)/ doorlopende bijscholing.
- Aandacht voor diversiteit en inclusie (bijvoorbeeld meer vrouwen aan het werk in de logistieke sector).

### Belangrijke aandachtspunten

- Verbinding zoeken met regionale Human Capital Agenda's (Rivierenland, Groene Metropool Regio (GMR) en Achterhoek).

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Reductie van aantal openstaande vacatures met 30%.**
- **Reductie van ziekteverzuim met 20%.**
- **20% meer vrouwen op logistieke functies.**
- **200 professionals nemen deel aan een LLO-traject.**
- **Het digitale platform [www.indelogistiek gelderland.nl](http://www.indelogistiek gelderland.nl) is beschikbaar.**

## b. Huisvesting

### Situatieschets

- Goed onderkomen vormt een primaire arbeidsvoorwaarde en is cruciaal voor de werving en behoud van **internationale medewerkers**. Echter, in de huidige situatie is er sprake van een tekort aan passende huisvestingsplekken en dit tekort zal (bij ongewijzigd beleid) toenemen.

### Focus

- Via good practices een kwantitatieve en kwalitatieve impuls geven aan het huisvestingsprobleem door het ontwikkelen van duurzame woonconcepten.

### Belangrijke aandachtspunten

- Verkennen op basis van vrijwilligheid, in nauwe samenwerking met de betreffende medewerkers, ondernemers, (lokale) overheden en omwonenden. Dit is geen beleidsopgave van Logistics Valley, geen resultaatverplichting, maar een inspanningsverplichting.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Zijn er good practices van passende huisvestingsinitiatieven geïnventariseerd.**
- **Zijn er twee duurzame woonconcepten ontwikkeld en is de uitvoering ervan gestart.**

## c. Onderwijs

### Situatieschets

- Dalend aantal studenten dat kiest voor een logistieke opleiding (op het vmbo, mbo en hbo).
- Er is (te) beperkt aandacht voor de volgende inhoudelijke onderwerpen:
  - Generieke competenties in het kader van de grote maatschappelijke opgaven (bijvoorbeeld duurzaamheid en circulariteit).
  - Technologisering.
  - Datagedreven logistiek.
- Nog te veel nadruk op “diplomagericht opleiden”.
- Het verdient aanbeveling een pragmatische invulling van de functie van het “practoraat” voor verbinding tussen MBO en HBO na te streven.
- De logistieke Roadshow/dag van de logistiek is een best practice.

### Focus

- Aandacht voor “rebranding” van de logistiek.
- Aandacht voor generieke competenties (zie situatieschets).
- Ontwikkeling van LLO-trajecten (minder diplomagericht).
- De praktijk (nog) meer betrekken bij het onderwijs.
- Aandacht voor Analytics Translator Skills (in het kader van datagedreven logistiek).

### Belangrijke aandachtspunten:

- De samenwerking met de regionale ROC's en HAN verder versterken. ROC's en de HAN moeten meer vanuit een gezamenlijke visie de samenwerking (op de thema's onderwijs en onderzoek) binnen Logistics Valley vormgeven.
- Meer betrekken van Logistics Valley -bedrijven bij de ontwikkeling en uitvoering van LLO-trajecten.

### Ambities:

#### Binnen 3 jaar:

- **Toename van de instroom van studenten met 20%.**
- **In jaar 1 een gezamenlijke visie (en actieagenda) op logistiek onderwijs formuleren (ROC's en HAN).**
- **Een structurele verbinding met de HBO Master Sustainability Transitions en het ontwikkelen van ROC keuzemodule “Digitalisering en datagedreven werken” in de logistiek.**
- **Ontwikkelen van een duurzaam verdienmodel voor het project Netwerk DAC.**
- **Ontwikkeling en implementatie van een drietal LLO-trajecten (2 mbo-trajecten en 1 hbo-traject).**
- **Minimaal 400 professionals hebben deelgenomen aan de LLO-trajecten en Netwerk DAC.**



## d. Onderzoek

### Situatieschets

- Te weinig aandacht voor een integrale kijk op de rol en impact van logistiek in het kader van een vitale en leefbare regio.

### Focus

- Het ontwikkelen, delen en valoriseren van state-of-the art logistieke kennis en innovaties met als doel om vanuit een integraal perspectief (1) de faciliterende rol van logistiek in het kader van een vitale en leefbare regio te optimaliseren en (2) de negatieve impact ervan te minimaliseren. Bijv. door het initiëren van een onderzoek naar ‘spitsrechten’ in de last mile. De onderzoeksactiviteiten zullen worden geclusterd rondom de thema's: verschonen, verslimmen en ruimtelijke integratie.
- Ter ondersteuning van deze inhoudelijke missie zal gewerkt worden aan het versterken en doorontwikkelen van het bestaande quadruple helix ecosysteem. Vanuit dit ecosysteem wordt gewerkt aan multi- en interdisciplinaire onderzoeksprojecten waarmee een inspirerende leer- en ontwikkelomgeving wordt gecreëerd voor studenten, docenten, onderzoekers en professionals.

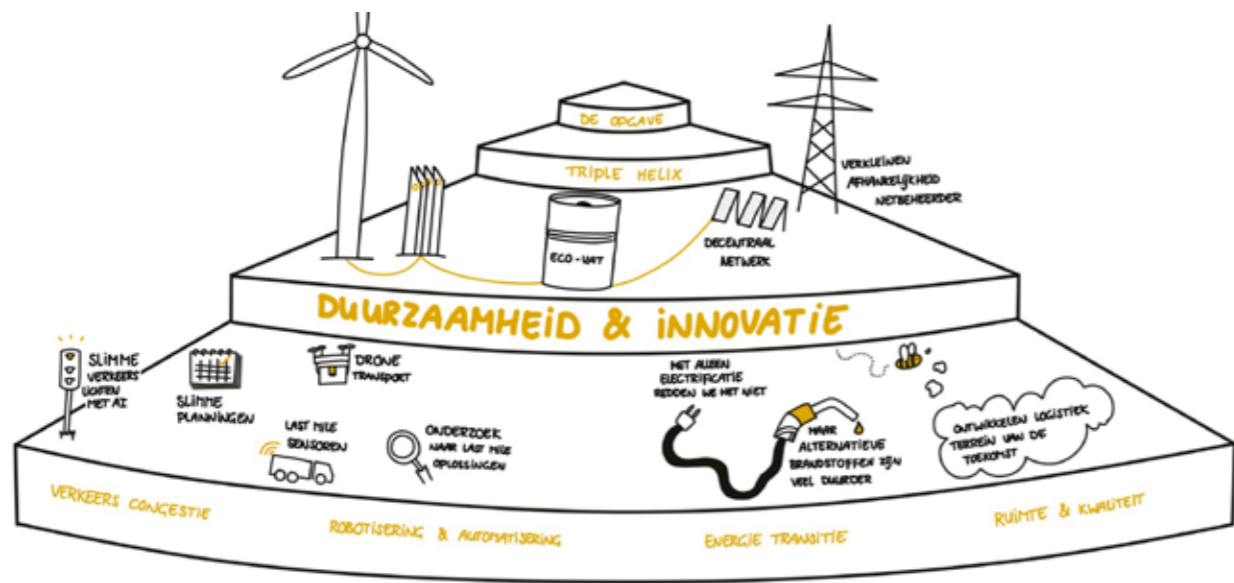
### Belangrijke aandachtspunten

- Aansluiting zoeken bij de volgende onderzoeksnetwerken: CoE KennisDC Logistiek, ACE Mobility, SPRONG-groep Greening Corridors, SPRONG-groep Kansen met Data en Sustainable Electrical Energy Centre of Expertise (SEECE).
- Betrekken van MKB bij opstellen en uitvoeren van onderzoeksagenda.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Zijn er minimaal 200 regionale organisaties ondersteund via praktijkgericht onderzoek.**
- **Zijn er minimaal 500 studenten betrokken geweest bij de onderzoeksprojecten.**
- **Zijn er minimaal 50 docenten-onderzoekers betrokken geweest bij de onderzoeksprojecten.**
- **Zijn er minimaal 250 professionals betrokken geweest bij de onderzoeksprojecten.**



## e. Energietransitie

### Situatieschets

- De logistiek heeft grote impact op de leefbaarheid in de gebieden waarin zij opereert. Tegelijkertijd kan de logistiek een bijdrage leveren aan de oplossing.
- Er is een grote opgave voor verduurzaming van het wagenpark richting 2030, terwijl tijdig beschikbare (laad)infrastructuur achter blijft.
- Daarnaast is sprake van (risico op) netcongestie op bedrijventerreinen.

### Focus

- Doorgaan met de ondersteuning van de praktische invulling van het inpassen van elektrische voertuigen in de dagelijkse operaties. Vooral ook i.r.t. realisatie laadinfra.
- Verhogen van samenwerking met andere partijen om te komen tot clean energy hubs met focus op inpassing in de dagelijkse operatie van de kleinere bedrijven.
- Realisatie van opslag van de gewonnen energie uit kleinschalige zon- en windenergie.

### Belangrijke aandachtspunten

- Communicatie-uitdaging: niet alleen om te rechtvaardigen wat de sector doet, maar tijd te kopen om daadwerkelijk te kunnen veranderen.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Ontwikkelen pilot voor lokale kleinschalige oplossing voor opslag energie (smart energy hub).**
- **Streven naar één clean energy hub per hotspot (collectief en ruimtelijk inpasbaar).**
- **Stimuleren tot lokale energienetwerken 'achter de meter' op bedrijventerreinen.**
- **Vanuit Logistics Valley ondersteuning leveren voor te ontwikkelen provinciale bedrijventerreinaanpak voor laadinfra voor de logistiek (hier moeten bedrijfsleven en provincie gezamenlijk in optrekken)**

## f. Verkeerscongestie

### Situatieschets

- Logistiek heeft grote stappen gemaakt waardoor de aanslag op de bestaande infrastructuur veel minder is gegroeid dan het volume van de vervoerde goederen en mensen. Het Hub and Spoke systeem is daar een goed voorbeeld van. De kwaliteit van de dienstverlening blijft verbeteren, leveringsbetrouwbaarheid is van ongekend hoog niveau en de voorspelbaarheid is enorm verbeterd (tracking en tracing).

### Focus

- Toepassen van AI (artificial intelligence) en fysieke automatisering zodat gebruik van de beschikbare infrastructuur wordt geoptimaliseerd.
- Belading van de transportmiddelen kan worden verbeterd, de planning van het vervoer worden geoptimaliseerd en het gebruik van de verschillende modaliteiten verder worden geïntegreerd.

### Belangrijke aandachtspunten

- Streven: toename maatschappelijke activiteiten niet automatisch vertalen naar de groei van de beschikbare infrastructuur (ontkoppeling).

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Verkennen van logistieke toepassingen door benutting van i-VRI infrastructuur in regio gericht op schone en slimme logistiek.**





## g. Innovatie & Automatisering en Robotisering

### Situatieschets

- Praktische inpassing van geautomatiseerde oplossingen in nieuwe bedrijfsprocessen is essentieel.
- Toepasbaar maken van innovaties voor schaal van het MKB is belangrijk.

### Focus

- Fysieke automatisering: volledig geautomatiseerde magazijnen en overslag bedrijven, autonome voertuigen, drones etc. waarmee arbeid verminderd en vergemakkelijkt wordt.
- Proces automatisering: "planning als een service, Smart Energy Hub, kortom automatisering gebaseerd op operationele bedrijfsinformatie.
- Operationele automatisering gebaseerd op de combinatie van (real-time) sensor informatie (gewicht sensoren, kentekenplaat registratie, verkeersaanbod, en dergelijke) met data science en AI.
- Predictive analytics. Identificeren en interpreteren van patronen door middel van analyse van gegevens op zeer grote schaal met als ultiem doel het voorspellen van (veranderend) gedrag en situaties die van invloed (kunnen) zijn op de Logistiek zowel operationeel als wel strategisch.

### Belangrijke aandachtspunten:

- Automatisering is geen 'partje' binnen Duurzaamheid & Innovatie, maar heeft thema-overschrijdend impact.

### Ambities:

#### Binnen 3 jaar:

- **Onderzoeken mogelijkheden semi-autonoom vrachtverkeer op bedrijventerreinen (Interreg).**
- **Onderzoek naar beladingsgraad vrachtverkeer in woonwijken op basis van toepassing ANPR en gewichtsmeting.**
- **200 MKB-ers en MKB+-ers bereiken en activeren voor genoemde geautomatiseerde oplossingen.**

## h. Imago sector

### Situatieschets

- TLN en TVM zijn erg belangrijk; zij zijn het uithangbord van de logistiek en kunnen door hun grote bereik echt iets met het imago doen. Ook andere marktpartijen kunnen bijdragen aan het imago van de sector.

### Focus

- Prioriteit 1: continueren van de Roadshow en Indelogistiek-Gelderland. Dit draagt zeer bij aan het imago.
- Prioriteit 2: verbreden van de roadshow naar basisscholen (met name leeftijd 10-11 jaar). Een voorlichtingscampagne over de vrachten die door Logistics Valley gaat zal een positieve impact hebben op ons imago. Breng de vrachtwagen (lieft een trekker-trailer) naar de basisschool en geef aandacht aan de dode hoek (veiligheid). Maar laat ze ook kennis maken met de vrachtwagen zelf. Mogelijk dat er in de trailer ook nog iets bijzonders kan komen.
- Laat de ondernemers in Logistics Valley uitingen plaatsen op hun wagens. Uitingen die dus vanuit Logistics Valley komen met ook het tonen van het logo van Logistics Valley .

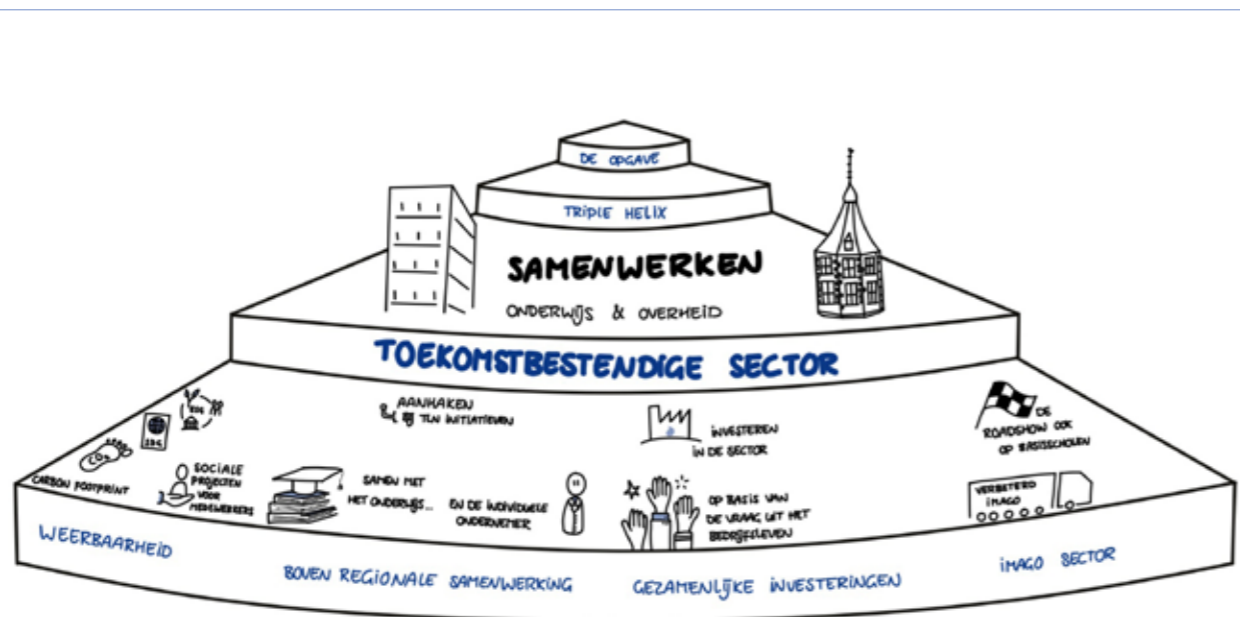
### Belangrijke aandachtspunten

- De Roadshow en indelogistiek-gelderland hebben verbinding met andere kwadranten.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Continueren roadshow en indelogistiek-gelderland.**
- **Verbreden roadshow naar basisscholen en daarbij ook aandacht voor de veiligheid.**
- **Activeren ondernemers voor Roadshow en voor Logistics Valley uitingen op hun wagens.**



## i. Gezamenlijke investeringen

### Situatieschets

- De overheid en het bedrijfsleven kunnen meer impact bereiken als publieke en private middelen gecombineerd worden.
- Veelal zijn projecten óf geïnitieerd vanuit het bedrijfsleven óf vanuit de overheid, terwijl bij gecombineerde projecten unieke mogelijkheden kunnen ontstaan waarbij vervolgens ook gebruik kan worden gemaakt van bijvoorbeeld Europese fondsen, Europese Investeringsbank (EIB) en dergelijke

### Focus

- Focusgebieden waar gezamenlijke investeringen voor 'beide partijen' interessant kunnen zijn, zijn bijvoorbeeld: cofinanciering voor aanloopkosten / onrendabele top voor ZE voertuigen en laadinfra of een bijdrage aan de huisvesting en logistieke gemeenschappelijke voorzieningen.

- Insteek vanuit Logistics Valley om via een Coalition of the Willing, projectgebonden, met als overkoepelend doel de toekomstbestendige sector, projecten voor gezamenlijke investeringen te verkennen.

### Belangrijke aandachtspunten

- Vrijwillige benadering staat hierbij centraal.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Inzichtelijk maken van omvang gezamenlijke investeringen bedrijfsleven-overheid voor toekomstbestendige sector.**

## j. (Lobby via) bovenregionale samenwerking

### Situatieschets

- Logistics Valley is hét voorbeeld van bovenregionale triple helix samenwerking in de Gelderse Corridor als onderdeel van de Rhine Alpine Corridor, ook al zijn de meeste ondernemers sterk gebonden aan hun eigen regio.
- Alleen al door als Logistics Valley samen te werken wordt de bovenregionale samenwerking versterkt.

### Focus

- Nadenken welke ondernemersvraagstukken, thema's, uitdagingen en kansen de hotspots bovenregionaal willen brengen, wat je wilt halen, maar ook: wat je komt brengen en/of wilt laten zien.

### Belangrijke aandachtspunten

- Logistics Valley krijgt door middel van de bovenregionale samenwerking een positie (legitimatie) om vraagstukken te agenderen, te lobbyen en om als gesprekspartner richting rijk en provincie en regiogemeenten op te treden.
- Maak slim gebruik van reeds bestaande netwerken en samenwerkingen (bij-

voorbeeld het CoE KennisDC Logistiek, SPRONG-groepen en dergelijke ) maar uiteraard ook relaties leggen met de relevante netwerken TLN en TVM.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Vanuit Logistics Valley zeker drie bovenregionale thema's agenderen en/of benutten voor lobby.**
- **Versterken samenwerking tussen de drie hotspots en verder verbinden van Logistics Valley aan andere relevante netwerken vanuit onderwijs en bedrijfsleven**



## k. Weerbaarheid en wendbaarheid

### Situatieschets

Het verhogen van de weerbaarheid in continu (en drastisch) veranderende omstandigheden is een belangrijk thema. Best practice vanuit Logistics Valley is de deelname van bedrijven aan de Carbon Footprints van de Topsector Logistiek. De weerbaar- en wendbaarheid van organisaties van veranderende wetgeving is ook een aandachtspunt (ESG/SDG).

### Focus

- Continueren en uitbreiden van Carbon Footprints onder Logistics Valley, benutten van 'inkoopkracht' voor gebruik licentie tooling.
- Impact verkennen van toekomstige wetgeving o.g.v. ESG/SDG en voorgenomen nieuwe wetgeving t.a.v. ketenaansprakelijkheid. Informeren van Logistics Valley-ondernemers via voorlichtingscampagnes.
- Bijdragen aan verbeteren weerbaarheid en vitaliteit van medewerkers (hulp bij schulden) vb. FIT programma. Koppelen

met opleidingen (fysio, financieel).

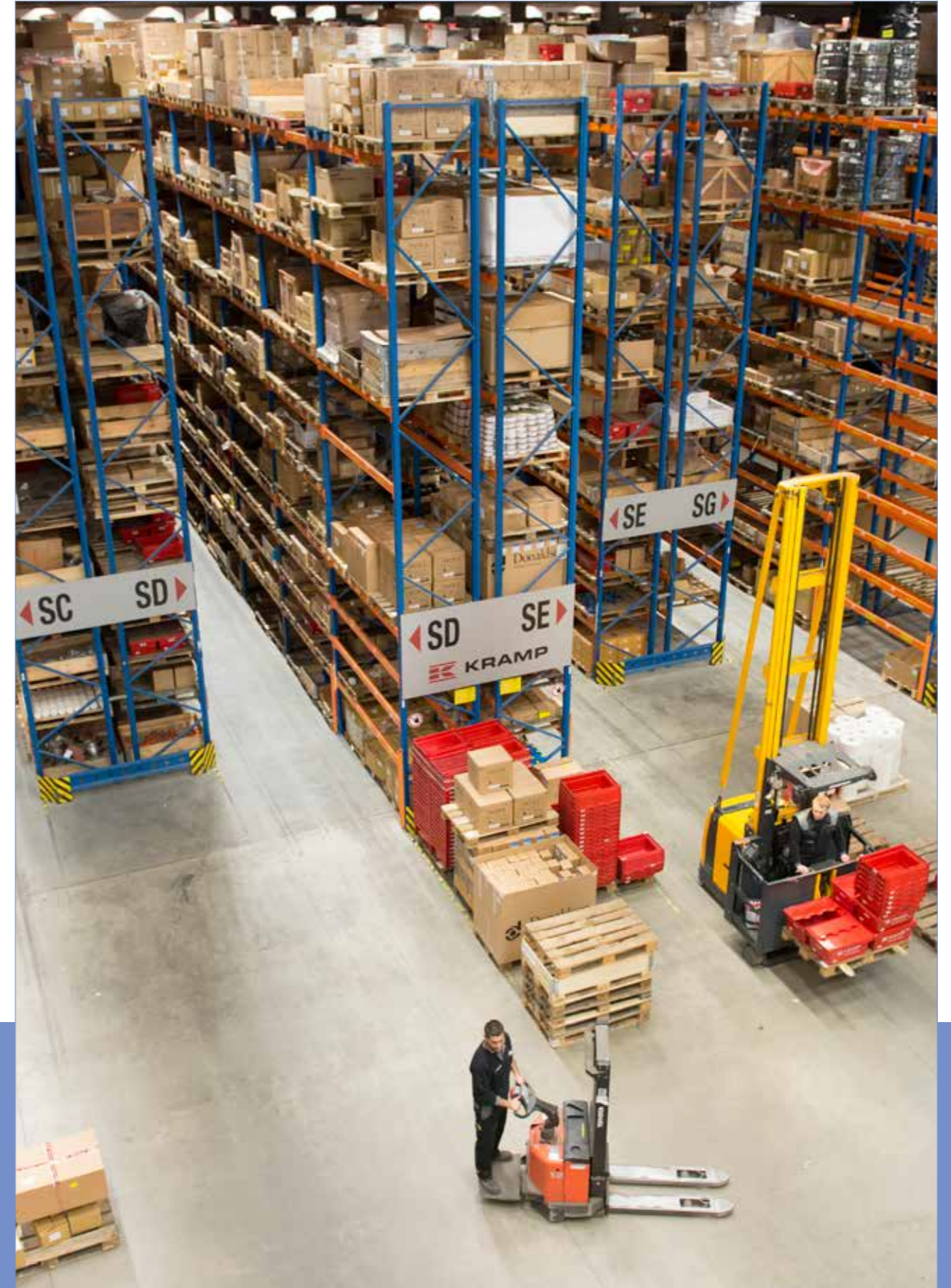
### Belangrijke aandachtspunten:

Niet alleen de weerbaarheid van organisaties is van belang, maar ook van medewerkers.

### Ambities:

Binnen 3 jaar:

- **Uitbreiden van het aantal Carbon Footprints voor bedrijven van 25 naar 60.**
- **Verkennen gezamenlijke inkoop Logistics Valley voor één licentie voor toepassing carbon footprinting tooling.**
- **Uitvoeren van 4 voorlichtingscampagnes gericht op SDG en ESG doelstellingen.**
- **Verkennen (triple helix) pilot voor verbeteren weerbaarheid en vitaliteit van medewerkers.**





## 1. Ruimtelijke kwaliteit

### Situatieschets

- Verbreding scope parkmanagement van traditioneel beheer & beveiliging naar kwaliteit terrein en impact omgeving
- Gezamenlijke projecten gericht op biodiversiteit, natuurinclusiviteit, ruimtegebruik, milieu verantwoorde afvalstromen, zwerfvuil en mini-energie grids worden op pilot-niveau uitgevoerd.

### Focus

- De sector zal samen met de overheden gezamenlijk initiatieven moeten nemen en ondersteunen gericht op integratie van waterbeheer (retentievijvers), landschappelijke inpassing, wandel- en fietspaden en energietransitie.
- Verdiept bouwen, functiemenging waardoor meervoudig ruimtegebruik gerealiseerd wordt.

### Belangrijke aandachtspunten

- Opschalen van pilot en individuele projecten, naar structurele bedrijventerrein aanpakken.
- De opgave is niet alleen van toepassing op bedrijventerreinen, maar ook binnensteden en woonwijken.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **De ruimtelijke kwaliteit van een greenfield terrein en brownfield terrein 'op niveau krijgen'. Bijv. Medel-Afronding en Pavijen-Culemborg.**

## M. Multimodale bereikbaarheid

### Situatieschets

- De bereikbaarheid van de regio blijft een aandachtspunt. Over weg, water, spoor, lucht (drones) en via hubs.
- Vooral het onderhoud aan infrastructuur en kunstwerken vergt aandacht.
- De multimodale knooppunten kunnen beter worden benut en staan tegelijkertijd onder druk van andere ruimtelijke opgaven.

### Focus

- Logistics Valley investeert niet in de fysieke infrastructuur, maar agendeert wel ondernemersvraagstukken in het ruimtelijke domein.
- Lobby en agendering voor ruimtelijk en infrastructurele investeringen vanuit het Rijk en Regio op de corridor.

### Belangrijke aandachtspunten

- Toegevoegde waarde van Logistics Valley is dat zij vanuit het ondernemersperspectief knelpunten op de agenda kan zetten.

### Ambities

#### Komend jaar:

- **Opstellen knooppuntenplannen voor de voor de corridor bovengemiddelde knooppunten Nijmegen en Tiel ten behoeve van de BO MIRT 2023.**



## N. (Externe) Veiligheid

### Situatieschets

- Veiligheid is in de logistieke sector een belangrijk aandachtspunt (denk aan 'digitale' dode hoek spiegel, ladingdiefstal).
- De transitie naar schone brandstoffen brengt ook (externe) veiligheidsvraagstukken met zich mee (veiligheidscircels, vervoer van ammoniak bijv. als drager voor waterstof).
- Beveiligde truckparkings dragen bij aan veilige werkomgeving.

### Focus

- Door deel te nemen aan initiatieven zoals de clean energy hubs en kleinschalige energieopwek kan Logistics Valley via de praktijk ervaring opdoen met dit thema.
- Indien van toepassing: bij roadshow en andere imago campagnes aandacht geven aan thema veiligheid.

### Belangrijke aandachtspunten:

- Bestaande concepten/methoden van andere instanties onderzoeken op inpasbaarheid;
- Veiligheid is omvangrijk en beperken tot de hoofdzaken om het aantrekkelijk te houden om deze informatie te delen.

### Ambities:

#### Binnen 3 jaar:

- **Het thema 'veiligheid' meenemen in de Roadshow en/of masterclasses.**
- **Roadshow voor Kids: ook veiligheid als aandachtsgebied opnemen.**
- **Samenwerking aangaan met Veilig Verkeer Nederland, TLN en vervolgens samen optrekken.**

## O. Toekomstbestendige bedrijventerreinen

### Situatieschets

- Ontwikkelruimte voor logistiek blijft van belang.
- Oude logistieke terreinen zijn niet altijd toekomstvast vanuit onder andere energieperspectief, bereikbaarheid en circulariteit.

### Focus

- Via de aanpak toekomstbestendige bedrijventerreinen - op basis van vragen vanuit het bedrijfsleven - werk maken van goede vestigingslocaties voor logistieke bedrijven.
- Functiemenging stedelijke logistiek (behoud werklocaties voor stadslogistieke hubs / last mile overslaglocaties).

### Belangrijke aandachtspunten

- Bestemmen van ruimte (voor logistiek) is aan gemeente en provincie.
- Hard en (geprognostiseerd) zacht planaanbod voor de logistiek blijft van belang zodat (bestaand) bedrijfsleven zich kan door-ontwikkelen.

### Ambities

#### Binnen 3 jaar:

- **Gebruik maken van bestaand instrumentarium 'toekomstbestendige bedrijventerreinen' provincie Gelderland in alle deelregio's van Logistics Valley.**

# Aanbod Logistics Valley

- Logistics Valley vertegenwoordigt, naast de 'bekende grote' logistiek dienstverleners, vooral de middelgrote en kleinere partners en ziet mogelijkheden om ook deze groep zakelijk succesvol te laten zijn terwijl ze maatschappelijk verantwoord onderneemt.
- Logistics Valley bundelt initiatieven en kapitaliseert het creatieve potentieel van deze groep ondernemers, dit ten behoeve van hen maar ook voor de samenleving als geheel.
- Logistics Valley is triple helix ingericht, zodat initiatieven vanuit meerdere invalshoeken (onderwijs, onderzoek, ondernemers, overheid) kunnen worden opgepakt.
- Dit ambitiedocument laat zien dat de ondernemers binnen Logistics Valley graag door willen en een bijdrage willen leveren aan de maatschappelijke opgaven waar we allen voor staan.
- Oftewel samen DOOR!

